

JAARVERSLAG BYOUNIQUE 2015



*Zorgen dat kwetsbare kinderen in Malawi niet in aanraking komen met justitie,
maar juist een goede toekomst op kunnen bouwen.*

INHOUD

1. Voorwoord
2. Samenvatting
3. Hoogtepunten 2015
4. Over Stichting Byounique
5. Onze projecten in Malawi
 - Visie
 - Thema's
 - Resultaten 2015
 - Preventie
 - Rehabilitatie
 - Bewustwording
6. Onze activiteiten in Nederland
 - Ondersteuning van het team in Malawi
 - Voorlichting & communicatie
 - Fondsenwerving
 - Jaarplan 2016
7. Raad van Bestuur
8. Onze partners en hoe u ons kunt steunen
9. Financiële Jaarrekening 2015

Welkom bij het Byounique jaarverslag 2015. Een prachtig jaar waarin wij nog meer kinderen hebben kunnen ondersteunen en een professionele organisatie hebben opgebouwd die klaar is voor verdere uitbreiding in 2016.

VOORWOORD

Na onze groei en ontwikkeling in 2014, was 2015 een jaar van het verder professionaliseren van het team en onze lopende projecten. Dit deden we door te investeren in individuele ontwikkeling, teambuilding en het focussen op planmatig en doelgericht werken. Teamleden werden aangewezen als coördinatoren voor specifieke projecten, van planning & organisatie tot financiële verantwoording. Niet alle teamleden bleken in staat om deze nieuwe verantwoordelijkheid op zich te nemen. Van hen hebben wij in 2015 afscheid moeten nemen en nieuwe, gemotiveerde teamleden aangesteld. Voor de ontwikkeling van de organisatie en de projecten een noodzakelijke stap.

Naast stabiliseren was 2015 opnieuw een jaar van uitbreiding. We zijn HALT gestart in Blantyre en hebben eind van het jaar daar ons 2^e kantoor geopend. In Zomba hebben we onze preventieprojecten uitgebreid met juridische ondersteuning en Child Rights Clubs op scholen, zodat we al in een vroeg stadium hulp kunnen bieden aan kwetsbare kinderen. Eind 2015 heeft Unicef ons gekozen als een uitvoerend partner voor HALT en hebben we een 3^e kantoor in Mangochi geopend. Zo bereiken we nu Oost, Zuid en Centraal Malawi.

Samenvattend heeft Byounique zich in 2015 verder ontwikkeld tot een stabiele organisatie die doelgericht succesvolle projecten aanbiedt waarmee wij direct kinderen, ouders en hun leefomgeving helpen, maar zeker ook bijdragen aan de hoognodige mentaliteitsverandering bij professionals en de lokale bevolking t.o.v. onze doelgroep. Gemeenschappen voelen zich samen verantwoordelijk voor kwetsbare kinderen en zien in dat hun steun deze kinderen een goede toekomst kan bieden. Byounique wordt steeds vaker benaderd voor advies en wordt erkend als een expert op het gebied van jeugdrecht en jeugdstrafrecht.

In 2016 willen wij ons m.n. verder richten op preventie, juridische steun, training & ondernemerschap en bewustwording. Zo voorkomen wij jeugdcriminaliteit, schendingen van kinderrechten en bieden wij haalbare mogelijkheden voor positieve financiële ontwikkeling.

Natuurlijk is het behalen van deze successen alleen mogelijk met de steun van onze donateurs. U zorgt ervoor dat wij ons werk in Malawi kunnen blijven doen en wij hopen dat u zich realiseert hoe belangrijk u bent voor zoveel kansarme kinderen in Malawi. Namens Beatrice, John, Idris, Jacqline en alle andere kinderen in onze projecten willen u daarvoor oprecht bedanken!

Namens het bestuur,
Anita Tiggelaar, programma manager Byounique



Eind 2015 heeft Byounique teams in 3 steden en bereiken wij met onze projecten Zuid, Oost en Centraal Malawi.

SAMENVATTING 2015

Onze droom

Alle kwetsbare kinderen in Malawi krijgen de kans om een goede toekomst op te bouwen.

Onze impact

Wij willen voorkomen dat kinderen (opnieuw) in aanraking komen met justitie door de kern van de problemen gemeenschapsbreed aan te pakken. De samenleving zorgt ervoor dat kwetsbare kinderen vroegtijdig worden gesignaleerd en direct ondersteuning krijgen zodat zij niet verder in de problemen komen en hun leven weer positief vorm kunnen geven. Signalering en ondersteuning wordt gedaan door de leefgemeenschap, scholen en professionals vanuit het gevoel samen verantwoordelijk te zijn voor het welzijn van kinderen in Malawi.

Onze aanpak

Wij bieden een coherent programma aan van projecten gericht op preventie, rehabilitatie en bewustwording, waarbij alle projecten elkaar versterken. Preventie zorgt ervoor dat steeds minder kinderen in aanraking komen met justitie en dat die kleine groep rechtmatig behandeld wordt. Alternatieve straffen laten kinderen positief veranderen binnen hun leefgemeenschap. Lagere aantallen in instanties bieden mogelijkheden tot echte rehabilitatie en goede behandeling. Bewustwording zorgt voor een breed verantwoordelijkheidsgevoel en acceptatie van vrijgekomen kinderen zodat deze opnieuw worden opgenomen in de gemeenschap en niet recidiveren.

Onze resultaten

Onze projecten hebben geleid tot positieve gedragsverandering bij kinderen, betere opvoedingsvaardigheden in gezinnen en scholen, saamhorigheidsgevoel in leefgemeenschappen, rechtmatige behandeling van kinderen door politie- en justitiepersoneel, netwerk voor training en werkgelegenheid en meer kennis over kinderrechten en jeugdstrafrecht binnen de Malawiaanse samenleving.

Onze output en financiën

Wij zetten ons 110% in om onze droom, waarin alle kinderen in Malawi de kans krijgen op een goede toekomst, waar te maken. Onze prachtige resultaten geven ons hiervoor elke dag nieuwe energie

HOOGTEPUNTEN 2015

Januari: bijscholing mode & kleding door stichting KOPA

Na de training in augustus 2014 was het hoog tijd voor een bijscholingstraining voor Mr. Payesa, onze trainer in Mikuyu. Ook heeft Linda een nieuwe trainer opgeleid voor Bvumbwe.. Manuals en beoordelingsformulieren zijn verbeterd. Zo kunnen we in beide jeugdgevangenissen goede kwaliteit vakopleidingen geven.

Februari: start van de vakopleidingen in Mikuyu en Bvumbwe

Na de regens konden we nu gelukkig weer starten met de nieuwe vakopleidingen, in Mikuyu en Bvumbwe. Trainers en leerlingen waren er helemaal klaar voor.

Maart: theaterproject Zomba 2015 is gestart

Een prachtige officiële opening en start van ons 2^e theaterproject in Zomba. Weer 25 enthousiaste kinderen die werken aan gedragsverandering. En Idris, onze deelnemer van vorig jaar, als leerling trainer. Dit jaar leggen we meer nadruk op het maken van de preventieplannen in de wijken.

April: onze 1^e HALT-project in Blantyre is een feit

Ons 1^e HALT-programma in Blantyre start, met 10 gemotiveerde jongeren en hun ouders. Zij hebben allemaal het programma goed doorlopen en kregen in juli hun diploma uitgereikt.

Mei: training ondernemerschap in Mikuyu

Een nieuw project in Mikuyu, de training ondernemerschap. Jongens die deelnemen aan de vakopleidingen leren alles over ondernemerschap. Doel is dat zij na vrijlating een succesvol eigen bedrijfje kunnen starten. Wij blijven de jongens daarbij tijdens follow up bezoeken ondersteunen.

Juni: Civic Education voor de hele groep in Mikuyu

De 1^e training voor alle jongens in Mikuyu, Civic Education, thema ondernemerschap. De jongens die de training hadden gevolgd gaven een mooie les aan de groep en ook hadden we oud-Mikuyu-jongens uitgenodigd die nu een eigen bedrijfje hebben om advies te geven aan de groep.



HOOGTEPUNTEN 2015

Juli: Open Dag in Mikuyu

De 3^e Open Dag alweer, met 34 geslaagde leerlingen en 18 jongens geslaagd als trainers in vakopleidingen. We verkochten veel producten en kregen een offerte-aanvraag voor werkpakken. Volgende doel is het rendabel maken van de trainingen.

Augustus: 1^e voorstelling van de theatergroep 2015

Na 5 maanden trainen was het tijd voor de 1^e voorstelling en daarop volgend gesprekken met chieft, wijkbewoners en jongeren over preventie van jeugdcriminaliteit in hun wijk.

September: start Child Right Clubs project in Zomba

Een nieuw project, gericht op waarborgen van rechten van kinderen. In 12 workshops leren kinderen op 6 scholen over hun rechten en plichten, risicofactoren en voorkomen van jeugdcriminaliteit en waar zij hulp kunnen vinden bij problemen. Leraren worden getraind als school-maatschappelijk werkers en ouders krijgen opvoedingsadvies. We sloten af met een grote eindactiviteit met presentaties van alle scholen.

Oktober: training van politie- en justitiemedewerkers in Blantyre

Training in jeugdrecht en jeugdstrafrecht is essentieel om bij de uitvoerders te zorgen voor goede handhaving van de wetten en een verandering in denken: niet straffen, maar leren en ondersteunen. Byounique geeft veel trainingen, zoals in Blantyre, met vertegenwoordigers van 10 politiebureaus, jeugdrechter en maatschappelijk werk.

November: Open Dag in Bvumbwe

De primeur, met de diploma-uitreiking voor de getrainde jongens, presentatie van de gemaakte producten en een uitleg over de verschillende vakopleidingen. In Bvumbwe hadden we in november de training ondernemerschap gegeven, ook zij kregen hun diploma. De dag werd feestelijk afgesloten met activiteiten voor de jongens, muziek, theater en zelfs traditionele dansen, heel bijzonder.

December: een overvolle activiteitenagenda

Een training ondernemerschap voor kansarme jongeren uit risicowijken, de afsluiting van ons project Child Rights Clubs en theaterproject, borgaanvragen voor jongens in Bvumbwe, de uitreiking van de Byounique Child Justice Award, Kerstfeest/Open Dag in Mikuyu. We gingen knallend het jaar uit, tevreden en al uitkijkend naar 2016!



STICHTING BYOUNIQUE

waarom is Byounique opgericht

Stichting Byounique is in juli 2011 opgericht door Edward Molenaars en Anita Tiggelaar, met de missie om zoveel mogelijk kansarme kinderen in de wereld een goede toekomst te geven. Toen Anita in 2010 voor een projectevaluatie in Malawi instanties in het jeugdstrafrecht bezocht schrok zij enorm van de vreselijke omstandigheden voor kinderen bij politie en in jeugdgevangenissen: psychische en fysieke mishandeling, isolement van de samenleving en geen enkele kans op opleiding of ontwikkeling. Het was overduidelijk dat deze kinderen na vrijlating geen kans meer hadden op een goede toekomst. Een dubbele straf voor kinderen die door armoede en slechte thuissituaties vaak al geen echte kans hadden gehad.

Anita wist direct dat zij juist deze geïsoleerde en vergeten groep kinderen een 2^e kans wilde geven op toch een goede toekomst. Toen bleek dat geen enkele organisatie in Malawi zich specifiek op deze doelgroep richtte besloot zij een nieuwe organisatie op te zetten. Na een gedegen voorbereiding van ruim een jaar startte Byounique op 1 december 2011 haar werk in Malawi. Sindsdien zet iedereen in Nederland en Malawi zich voor 110% in om de kinderen en jongeren in de Byounique projecten naar een goede toekomst te begeleiden.

waarom is Byounique nodig

Byounique helpt kinderen bij politie en justitie in Malawi omdat hun onmenselijke behandeling ingaat tegen alle internationale wetten over jeugdbescherming en jeugdrecht. Ieder kind heeft recht op bescherming, ook als zij fouten hebben gemaakt. Juist deze kinderen die door hun opsluiting geïsoleerd worden van de maatschappij lopen groot risico op misbruik. Zij hebben extra bescherming nodig om te garanderen dat zij volgens de wet en humaan worden behandeld.

Byounique zet zich in voor een jeugdrechtssysteem in Malawi dat gericht is op preventie en rehabilitatie. Een nieuwe denkwijze in Malawi. Het huidige systeem is gericht op straffen en vergelding. Het idee is dat kinderen het dan wel af zullen leren om delicten te plegen. Maar deze behandeling zorgt er juist voor dat de kans op recidive na vrijlating enorm is: de kinderen hebben niets geleerd, zijn geïsoleerd van hun samenleving en vaak verhard door hun slechte behandeling. Door te investeren in behandeling, praktijkonderwijs en nazorg biedt Byounique deze kinderen een 2^e kans zodat zij zich alsnog veilig kunnen ontwikkelen. Daarnaast traint Byounique medewerkers bij politie en justitie in jeugdrecht en motiveert zij Malawiaanse burgers om de nieuwe denkwijze in preventie en rehabilitatie te ondersteunen. Byounique draagt zo bij aan een beter Malawi waar burgers zich veilig kunnen voelen en waar zij gebruik maken van de kennis en kwaliteiten van hun kinderen.

Stichting Byounique wil zorgen dat kansarme kinderen in ontwikkelingslanden niet in aanraking komen met justitie, maar juist een goede toekomst kunnen opbouwen.

STICHTING BYOUNIQUE

doelstelling en visie

Stichting Byounique wil ervoor zorgen dat kansarme kinderen in ontwikkelingslanden niet in aanraking komen met justitie, maar juist een goede toekomst kunnen opbouwen. Stichting Byounique heeft daarbij 2 hoofddoelen:

- Voorkomen dat kinderen en jongeren in ontwikkelingslanden in aanraking komen met politie en justitie
- Zorgen dat kinderen en jongeren bij wie dit wel gebeurt, goed behandeld worden, volgens (inter-)nationale wetgeving en rehabilitatietrajecten aangeboden krijgen waardoor zij alsnog een goede toekomst op kunnen bouwen.

Wij doen dit vanuit de visie dat alle kinderen en jongeren het recht hebben om hun unieke, persoonlijke kwaliteiten te ontwikkelen zodat zij een goede toekomst op kunnen bouwen en op een positieve manier deel uit kunnen maken van de samenleving waarin zij leven.

uitgangspunten

Byounique baseert haar werk op verschillende internationale en nationale Verdragen, Grondwetten en Overeenkomsten, waaronder als belangrijkste het Verdrag voor de Rechten van het Kind. In deze documenten onderstrepen overheden dat jeugdrechtssystemen kinderen en jongeren moeten beschermen en gericht moeten zijn op preventie, resocialisatie en rehabilitatie.

doelgroep

De belangrijkste doelgroepen van Byounique zijn:

- Kinderen en jongeren in risicowijken die een grote kans lopen om delicten te gaan plegen, door problemen in de thuissituatie of in de buurt
- Kinderen en jongeren in politiecellen en in jeugdgevangenissen
- Kinderen en jongeren die voor het eerst en voor een klein vergrijp in aanraking komen met justitie
- Medewerkers bij politie, justitie, overheidsinstanties als maatschappelijk werk en partnerorganisaties als advocatenkantoren
- Ouders/verzorgers en leefomgeving van de kinderen
- Studenten recht en maatschappelijk werk
- Malawiaanse instellingen als bedrijven en kerken
- Malawiaanse burgers

Byounique is een kinderrechtenorganisatie. Wij steunen ook jongeren van 18-22 jaar, de leeftijd van de jongens in de jeugdgevangenissen. Op de grens naar volwassenheid maakt de juiste steun het verschil tussen een goede of een slechte toekomst. 8

STICHTING BYOUNIQUE

Nederland

Byounique Nederland is in juli 2011 opgericht. Het bestuur telt 3 leden die vrijwillig hun professionele kennis inzetten voor Byounique. Daarnaast heeft Byounique 1 vrijwillige programma manager die het team in Malawi ondersteunt en alle projecten coördineert en monitort. De kernactiviteiten van Byounique Nederland zijn het ondersteunen van het team in Malawi, het geven van voorlichting en het werven van fondsen.

Malawi

In november 2011 is Byounique Malawi opgericht. In 2015 werkte Byounique in/rond de steden Zomba en Blantyre. Het team bestond uit 6 lokale maatschappelijk werkers, een stagiair maatschappelijk werk en 5 part-time vrijwilligers. De teamleden worden specifiek getraind in de methodiek en werkwijze van Byounique. Zij kunnen binnen brede kaders de projecten aanpassen aan de lokale situatie en zo optimaal maatwerk leveren. Byounique Malawi voert de lokale projecten uit op het gebied van preventie, resocialisatie en bewustwording. Op kleine schaal werft Byounique Malawi lokaal fondsen.

methodiek

Stichting Byounique werkt in al haar projecten volgens een specifieke methodiek, Competentie Gericht Werken. Deze methodiek gaat uit van de zelfredzaamheid van kinderen en versterkt de kwaliteiten die de kinderen al hebben. De kinderen werken actief aan persoonlijke ontwikkeling via concrete doelen en actiepunten. Ook bouwen zij een sterk ondersteunend netwerk op. Zo leren zij positief omgaan met de uitdagingen in hun leven door te vertrouwen op hun eigen kennis en kracht en door passende steun te zoeken in de omgeving.

onze kracht

Byounique kenmerkt zich door:

- Haar focus op een gericht doel: het verbeteren van jeugdrechtssystemen
- De combinatie van individuele hulpverlening, training van groepen en brede voorlichting
- Een coherent programma waardoor de verschillende projecten elkaar versterken
- Een transparant en kostenefficiënt beleid: ruim 90% van onze inkomsten wordt direct besteed aan de doelgroep

Stichting Byounique werkt sinds 2011 in Malawi en biedt daar een coherent jeugdrecht-programma aan gericht op preventie, rehabilitatie en bewustwording

STICHTING BYOUNIQUE

waarom Malawi

Malawi is één van 's werelds minst ontwikkelde landen. Zo'n 85% van de bevolking is voor hun levensonderhoud afhankelijk van zelfvoorzienende landbouw, 40% leeft van minder dan één dollar per dag. Kinderen tot 18 jaar vormen met 6,8 miljoen 51% van de bevolking, 60% van de bevolking is onder de 24 jaar. Slechts 17% van alle kinderen haalt een diploma middelbaar onderwijs. De jeugdwerkloosheid is hoger dan 70%.

Als gevolg van de armoede, schooluitval en huiselijk geweld zijn veel kinderen al vanaf jonge leeftijd op straat, zonder toezicht van volwassenen die druk zijn om de dagelijkse basisbehoeften voor het gezin te verkrijgen. Op straat komen zij in aanraking met de risicofactoren voor jeugdcriminaliteit: negatieve vrienden, alcohol & drugs, verveling en 'makkelijke kansen'. Dit vergroot de kans dat deze kinderen delicten plegen, in Malawi vaker impulsieve dan bewust geplande acties.

De armoede, maar ook de verouderde denkwijze over straffen en vergelding zorgt voor schrijnende omstandigheden voor kinderen die in aanraking komen met politie en justitie.

Tegelijkertijd zijn juist in een land als Malawi verbeteringen mogelijk. Er is een grote groep m.n. jongeren die de situatie in hun land, inclusief die van het jeugdrechtssysteem, wil veranderen. De beperkte omvang van het land maakt nationaal bereik van mensen mogelijk en er kan met relatief weinig middelen veel gedaan worden.



ONZE PROJECTEN IN MALAWI: VISIE

coherent programma

In 2011 startten wij ons werk in Malawi met projecten in de jeugdgevangenis. Vanuit de verhalen van de jongens en hun familie leerden we dat de oorzaken van jeugddelinquentie vooral lagen in armoede. Ook zagen we de omvang van onrechtmatige en kind-onvriendelijke behandeling bij politie en rechtbank. De beste aanpak leek voorkomen dat kinderen in aanraking zouden komen met politie, zorgen voor rechtvaardige behandeling en het aanbieden van alternatieven i.p.v. plaatsing in de uitzichtloze jeugdgevangenis. Ook moesten jongeren kansen krijgen op werk. Met alle kennis en contacten die we vanuit onze projecten hadden opgebouwd breidden we ons programma daarom uit met projecten gericht op preventie, (praktijk) onderwijs en bewustwording, om zo brede steun voor een andere aanpak van jeugdcriminaliteit te verkrijgen.

bewuste keuze van projecten

Onze focus op het verbeteren van jeugdrechtssystemen in ontwikkelingslanden helpt ons om heel gericht projecten op dit gebied uit te voeren. Wij houden ons daarbij aan een aantal selectiecriteria:

- Er is vraag naar het project
- Het project zorgt voor verbetering van de situatie van kinderen die risico lopen op het plegen van delicten
- Het project versterkt de rechtspositie van kinderen die in aanraking zijn gekomen met justitie
- Het project verbetert de leefomstandigheden en het toekomstperspectief van kinderen in politiecellen en jeugdgevangnissen
- Het project biedt gelegenheid tot samenwerking met bestaande lokale instanties of initiatieven
- De effecten van het project zijn duurzaam, concreet en meetbaar

duurzaamheid door overdracht aan lokale organisaties

Stichting Byounique implementeert in Malawi projecten die in Nederland door de overheid worden uitgevoerd. Idealiter zou dit ook in Malawi zo zijn. Maar de overheid heeft daarvoor op dit moment niet de kennis, noch de financiële middelen. Wij willen met onze projecten een basis leggen waarmee de overheid deze projecten op termijn gemakkelijk over kan nemen. Wij nemen overheidsmedewerkers zoveel mogelijk mee in onze projecten door kennis over te dragen, bepaalde taken bij hun neer te leggen en intensief te overleggen over de invulling van onze activiteiten. Op deze manier willen wij stap voor stap meer verantwoordelijkheden van onze projecten naar overheidsmedewerkers overdragen. Zo hopen wij ieder project, zowel qua uitvoering als qua financiering, na maximaal 5 jaar over te kunnen dragen aan de verantwoordelijke overheidsinstantie.

Centraal in onze projecten staat het versterken van de eigen kracht en zelfredzaamheid van de kinderen, jongeren en gezinnen die wij begeleiden.

ONZE PROJECTEN IN MALAWI: THEMA'S

Preventie

wat

Voorkomen dat kinderen in aanraking komen met justitie
Zorgen dat kinderen rechtvaardig en kindvriendelijk worden behandeld

hoe

Kennis geven over jeugdbescherming en jeugdrecht
Begeleiden van kinderen die risico lopen op criminaliteit.
Bieden van juridische steun

projecten

Child Rights Clubs op scholen
Theater-jeugdcriminaliteit-preventie
Juridische ondersteuning
Training politie en justitie



Rehabilitatie

wat

Voorkomen van recidive bij kinderen in politiecellen en jeugdgevangenissen

hoe

Counselling in positief gedrag
Versterken van eigen kracht en zelfredzaamheid
Herstel relatie met familie en omgeving
Praktijkonderwijs
Versterken netwerk

projecten

Alternatieve straffen (HALT).
Rehabilitatie en Praktijkonderwijs in ondernemerschap in 2 jeugdgevangenissen.
Betalen onderwijskosten.



Bewustwording

wat

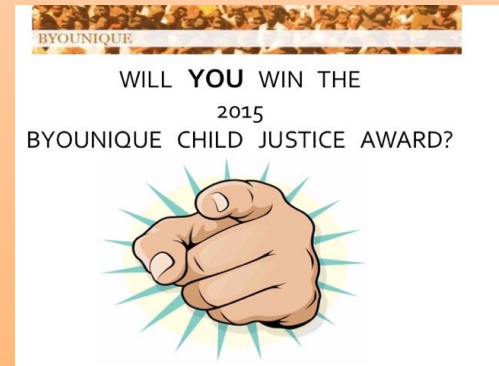
Zorgen voor begrip en steun voor onze projecten bij de Malawiaanse burgers

hoe

Uitleg over jeugdrecht en onze projecten in risicowijken, kerken, bedrijven en universiteiten
Lobbyen voor nieuwe wetgeving en beter jeugdrecht systeem
Informatie via sociale media

projecten

Voorlichting in risicowijken
Presentaties
Media-aandacht



GEPLANDE PROJECTEN EN DOELSTELLINGEN VOOR 2015

<i>Preventie</i>	<i>Activiteiten</i>
	Child Rights Clubs op scholen in Zomba
	Theater-jeugdcriminaliteit-preventie in Zomba en pilot in Blantyre
	Nationale Jeugdrecht Helplijn: juridisch advies & trainingen jeugdrecht in Zomba en Blantyre
	Voorlichting preventie jeugdcriminaliteit in risicowijken in Zomba en Blantyre
	Trainingen ondernemerschap voor kansarme jongeren in Zomba
<i>Rehabilitatie</i>	
	HALT-project in Zomba
	Pilot HALT-projecten in Blantyre en Mangochi
	Rehabilitatie in Mikuyu en Bvumbwe
	Vakopleidingen in Mikuyu en Bvumbwe
	Bijdrage onderwijskosten 15 kinderen
<i>Bewustwording</i>	
	Byunique Child Justice Award
	Presentaties en voorlichting
	Partnerbijeenkomsten
<i>Capaciteitsopbouw</i>	
	Ondersteuning door programma manager
	Cursussen en in-house training

Belangrijkste kernpunten voor 2015:

- Verdere professionalisering van de organisatie
- Kwaliteitsbewaking van lopende en nieuwe projecten
- Uitbreiding met nieuwe projecten, m.n. in nieuwe gebieden
- Financiële stabiliteit

ONZE PROJECTEN IN MALAWI: RESULTATEN 2015



organisatie

Byounique heeft zich ontwikkeld tot een professionele organisatie gespecialiseerd in jeugdrecht en jeugdstrafrecht in Malawi. De organisatie is heringericht, zodat teams en teamleden beter in staat zijn verantwoordelijkheden te dragen. Samenwerkingsverbanden met gouvernementele en niet-gouvernementele organisaties zijn versterkt. Eind 2015 hebben wij 3 teams, 10 vaste medewerkers, bereiken wij met onze projecten Zuid Oost en Centraal Malawi, hebben wij vaste partners in het Noorden en staat Byounique breed bekend als een expert op het gebied van jeugdrecht.

projecten

Wij hebben de lopende projecten verder verbeterd, met evaluatie van de impact, nieuwe manuals en goede planning & organisatie. Wij zijn nieuwe projecten gestart, zoals Child Rights Clubs en juridische ondersteuning in Zomba en HALT in Blantyre. Wij hebben de Byounique Child Justice Award uitgereikt aan een Malawiaanse jongere die zich inzet voor jeugdrecht in Malawi en brede publiciteit voor ons werk verkregen. De projecten bereiken een groeiend aantal begunstigden, krijgen steeds meer duurzame impact en worden vaker echt in samenwerking met onze partners uitgevoerd.

fondsenwerving

In 2015 hebben wij meer fondsen weten te werven dan de voorgaande jaren, uit een grotere diversiteit aan fondsen. Dit werd m.n. bereikt door meer stichtingen aan te schrijven, steun van Cordaid, een actie van derden en 2 nieuwe particuliere donateurs. Een belangrijk doel is om de stichtingen die ons steunen en daarnaast bedrijven en acties van derden langdurig aan ons te binden om zo financiële continuïteit te garanderen. Daarvoor zullen wij meer gaan investeren in het vergroten van onze naamsbekendheid, iets waar wij in 2016 zeker in kunnen groeien. Samenvattend hebben wij een stabiele, professionele organisatie opgebouwd die op alle vlakken klaar is voor verdere groei en een succesvol 2016

RESULTATEN 2015: PREVENTIE

Theaterpreventieproject in 5 risicowijken in Zomba

- 27 kinderen hebben het project succesvol doorlopen
- 5 optredens gedaan in 5 risicowijken waarmee zeker 2.500 wijkbewoners zijn bereikt
- Verbeterplannen ter preventie van jeugdcriminaliteit in 4 wijken opgesteld
- 20 kwetsbare jongeren uit de risicowijken hebben deelgenomen aan een training ondernemerschap
- Vervolgafspraken in alle wijken voor 2016 voor verdere uitwerking van de jeugdcriminaliteit preventieplannen

Juridische ondersteuning voor kinderen bij politie, rechtbank en jeugdgevangenissen

1: Dagelijkse bezoeken aan het hoofdbureau politie in Zomba

- Zo'n 250 kinderen gevolg van arrestatie tot afhandeling van hun zaak (huis/opvang/jeugdgevangenis)
- Ouders/verzorgers van zo'n 100 kinderen telefonisch geïnformeerd en ondersteund
- 4 bijeenkomsten met alle betrokken om jeugdstrafrisicoproces te verbeteren
- Mentaliteitsverandering bij politie, rechtbank en partners om schendingen van kinderrechten tegen te gaan

2: Juridische ondersteuning van jongens in de jeugdgevangenissen Mikuyu en Bvumbwe

- Database bijgehouden van jongens die (te lang) in voorarrest zitten, inclusief verzamelen juridische gegevens
- Contact met ouders/verzorgers om deze jongens te bezoeken en te ondersteunen bij hun zaak
- Opvolgen van zaken bij politie en rechtbank om te garanderen dat deze zaken (op korte termijn) worden behandeld
- Zaken van 11 jongens die al jaren in Mikuyu in voorarrest zitten in behandeling genomen
- Zaken van 15 jongens die al jaren in Bvumbwe in voorarrest zitten in behandeling genomen
- Sterke samenwerkingsverbanden opgebouwd met rechtenfaculteiten en advocaten (Malawi Law Society)

3: Pilot Child Rights Clubs in Zomba: voorlichting over preventie, kinderrechten en jeugdstrafrecht op scholen

- Lesprogramma over Child Rights in 12 workshops ontworpen
- 3 vrijwilligers getraind om de Child Rights Clubs op de scholen te draaien
- 6 deelnemende scholen, 3 basisonderwijs, 3 voortgezet onderwijs: in totaal zo'n 150 deelnemende kinderen
- Per school 1 leraar getraind om Child Rights Clubs programma zelfstandig te continueren op de scholen
- Grote afsluitende activiteit met aanwezigheid overheidsvertegenwoordigers, directie en leraren scholen en ouders/verzorgers

Voorkomen dat kinderen delicten plegen en zorgen dat zij die het wel doen bij politie, rechtbank en jeugdgevangenissen rechtvaardig en kindvriendelijk worden behandeld

RESULTATEN 2015: PREVENTIE

Trainingen jeugdrecht en jeugdstrafrecht voor professionals

- 4 politiebureaus in Zomba getraind
- 2 politiebureaus in Blantyre getraind
- 1 training in Zomba voor jeugdrechter, maatschappelijk werk en vertegenwoordigers van 4 politiebureaus over jeugdstrafprocesrecht
- 1 training in Blantyre voor jeugdrechter, maatschappelijk werk en vertegenwoordigers van 4 politiebureaus over jeugdstrafprocesrecht

Voorlichting over preventie, kinderrechten en jeugdstrafrecht in verafgelegen risicowijken

- 4 voorlichtingsbijeenkomsten in de risicowijken Jali, Mayaka, Thyolo en Domasi
- Ruim 2.000 chiefs, kinderen en wijkbewoners bereikt
- Vervolgactiviteiten gepland voor 2016



Het verhaal van Beatrice:

Beatrice heeft in 2015 deelgenomen aan het theater-jeugdcriminaliteit-preventieproject. Zij veroorzaakte veel problemen in de wijk: ze hing rond in een negatieve vriendengroep, gebruikte soft-drugs en had al meerdere keren spullen van omwonenden gestolen. Ze woonde nog thuis, maar lapte alle regels aan haar laars. Door alle problemen was ze gestopt met school.

Tijdens het theaterproject veranderde Beatrice al heel snel positief. Ze kwam elke week, altijd ruim op tijd en met veel inzet. Ouders zagen thuis grote positieve verandering. Toen werd Beatrice zwanger. Haar vriendje maakte het uit, maar haar ouders steunden haar. Beatrice werd ziek en verloor uiteindelijk haar kindje. Ze was hier heel verdrietig over, maar pakte langzaam haar leven weer op.

Met hulp van Byounique gaat Beatrice nu naar school, ze is actief lid van onze theatergroep en thuis gaat het heel goed. Beatrice heeft grote dromen voor de toekomst en dat gaat haar vast lukken!

RESULTATEN 2015: REHABILITATIE

HALT-project in Zomba

- 3 HALT-programma's gedraaid: 28 kinderen hebben succesvol deelgenomen
- 3 HALT-voorlichtingsbijeenkomsten in wijken in Ozmba
- 2 HALT-trainingen met politie- en justitiemedewerkers en partnerorganisaties

Pilot HALT-project in Blantyre

- 2 HALT-programma's gedraaid: 21 kinderen hebben succesvol deelgenomen
- 1 HALT-voorlichtingsbijeenkomsten in wijken in Ozmba
- 1 HALT-trainingen met politie- en justitiemedewerkers en partnerorganisaties

HALT algemeen

- Deelname aan meerdere workshops over de invoering van een landelijk HALT-programma
- In oktober gekozen als 1 van de organisaties die deel gaat nemen aan dit landelijke programma in 2016, in Zomba, Blantyre en Mangochi

Rehabilitatieproject in Mikuyu jeugdgevangenis

- 51 jongens begeleid
- 4 thema trainingen voor alle jongens in Mikuyu (Civic Educations)
- 1 praktische verbetering: duurzame kookpot
- 1 diploma-uitreiking voor geslaagde jongens
- 1 Kerstfeest
- 2 vergaderingen met management en personeel Mikuyu

Rehabilitatieproject in Bvumbwe jeugdgevangenis

- 43 jongens begeleid
- 2 thema trainingen voor alle jongens in Bvumbwe (Civic Educations)
- 2 vergaderingen met management en personeel Bvumbwe

Na vrijlating uit Mikuyu en Bvumbwe doet 93% van de jongens het goed: meetpunt is follow up bezoek 9 maanden na vrijlating

Voorkomen dat kinderen die een delict hebben gepleegd dit na vrijlating opnieuw doen door ze sociale vaardigheden te leren, de band met familie en omgeving te herstellen en via (praktijk)onderwijs positieve kansen voor de toekomst te bieden

RESULTATEN 2015: REHABILITATIE

Praktijkonderwijs in de jeugdgevangenis Mikuyu

Vakopleidingen houtbewerking, kapper, mode & kleding en duurzame landbouw

71 jongens hebben hun vakopleiding succesvol afgerond

23 jongens getraind als trainer

2 trainingen ondernemerschap: 53 jongens en 3 personeelsleden (trainers) getraind

2 Open Dagen, in Augustus en December

Praktijkonderwijs in de jeugdgevangenis Bvumbwe

Vakopleidingen mode & kleding, kapper en duurzame landbouw

39 jongens hebben hun vakopleiding succesvol afgerond

7 jongens getraind als trainer

1 training ondernemerschap: 34 jongens en 2 personeelsleden (trainers) getraind

1 diploma-uitreiking in juli en 1 Open Dag in November

Betalen onderwijskosten:

Byounique droeg in 2015 de onderwijskosten voor 15 kinderen, 8 in basis- en 7 in voortgezet onderwijs



Het verhaal van Usumani:

Usumani ging uit huis toen hij 15 was. Zijn familie was arm en hij wilde hun niet langer tot last zijn. Zonder opleiding vond hij alleen losse baantjes. Daarmee kon hij zichzelf en zijn familie net onderhouden. Op zijn 17^e trouwde Usumani en kreeg hij zijn 1^e kindje. Een extra belasting en uiteindelijk kon Usumani niet meer voor zijn gezin zorgen. Toen vrienden hem vroegen om mee in te breken deed hij dit. Hij werd betrapt en kreeg een celstraf van 4 jaar.

In Mikuyu werd Usumani al snel celleider en hij pakte alle kansen aan om zich te ontwikkelen. Hij ging naar school en was de meest gemotiveerde leerling en trainer in ons landbouwproject. Zijn familie bezocht hem met onze steun, na 3 jaar geen contact een emotioneel weerzien. Usumani hoorde dat zijn vrouw en kind bij zijn ouders woonden en dat het leven zwaar was. Hij was extra gemotiveerd om hun na zijn vrijlating te helpen.

Usumani is nu 8 maanden vrij. Hij is boer en wij hebben hem met een paar materialen en zaden geholpen bij de start van zijn bedrijfje. Hij kan zo net zijn gezin onderhouden, maar is gelukkig en komt nooit meer in Mikuyu!

RESULTATEN 2015: BEWUSTWORDING

Byounique Child Justice Award

- Lokale promotie via presentaties op 2 universiteiten, 6 scholen in Zomba en posters in openbare ruimtes
- Landelijke promotie via partners, social media, krant en radio
- 7 nominaties, 2 finalisten
- Uitreiking met vertegenwoordigers van overheid, partners en landelijke pers
- Projectplan winnende project 2016

Voorlichting bij instanties

- Voorlichting op 4 universiteiten, faculteiten maatschappelijk werk, recht en theater/drama
- Leer/werkplekken voor stagiaires/vrijwilligers van deze universiteiten
- Samenwerking met de Bail Clinic en Child Rights Clinic van de Chancellor College Universiteit Zomba
- Presentaties bij de gemeenteraden van Zomba en Mangochi
- Presentatie bij 3 bedrijven
- Presentatie bij Malawi Law Society
- Presentatie bij Openbaar Ministerie

Media-aandacht

- 5 radio-uitzendingen over Byounique activiteiten bij 2 radiostations
- 10 artikelen over Byounique in de landelijke krant The Nation
- 1 artikel over Byounique in de landelijke krant Daily Times
- 1 artikel over Byounique in het magazine The Eye
- 1 artikel over Byounique in het Malawi Prison Service Magazine

Beleidsbeïnvloeding

Byounique heeft tijdens lokale en nationale partnerbijeenkomsten en andere vergaderingen continu gelobbyd voor betere omstandigheden in jeugdrechtinstanties en verandering van beleid bij de uitvoerende partijen in het jeugdrechtssysteem. Byounique gebruikt haar database om aan de hand van objectieve gegevens de praktische situatie eerlijk weer te geven en concrete verbeteringen voor te stellen. Byounique maakt daarnaast gebruik van publiciteit via radio, krant en social media m.b.t. beleidsbeïnvloeding.



NEDERLAND: ONDERSTEUNING TEAM MALAWI

achtergrond

Byounique kiest er bewust voor om in Malawi te werken met een lokaal Byounique team, teamleden die de cultuur kennen, de taal spreken en begrijpen wat er bij de doelgroep leeft. Dit team werkt volgens de methodiek en kernwaarden van Byounique en heeft één duidelijke focus: verbetering van het jeugdrechtssysteem. Byounique selecteert goed opgeleide maatschappelijk werkers als teamleden en kiest bewust voor jonge mensen. Deze zijn volgens nieuwe zienswijzen opgeleid en zijn gemotiveerd om te leren en zich verder te ontwikkelen. Byounique bereikt dit door continue ondersteuning door de programma manager, vanuit Nederland en regelmatig in Malawi. Zij heeft als teamleider jarenlang individuen en teams getraind en heeft na 5 jaar werken in Malawi grondige kennis van de context en de omstandigheden waarin de projecten worden uitgevoerd. Verder volgen teamleden lokale trainingen, aan managementinstituten of via gerichte in-house trainingen.

uitvoering

In 2015 was de programma manager zo'n 7 maanden in Malawi. Extra tijd was nodig om de nieuwe activiteiten in Blantyre goed te begeleiden, om strategische keuzes rond het programma in Malawi te maken en om het team te trainen naar meer zelfstandig en efficiënt werken. Begin 2015 is het activiteitenprogramma uitgewerkt en werd per project een teamlid aangesteld als coördinator. Centrale aandachtspunten waren planning en organisatie, financiële transparantie en doelgericht werken. De programma manager heeft de resultaten en doelstellingen ieder kwartaal met de teamleden geëvalueerd, individueel en in teamverband. Uiteindelijk bleek een aantal teamleden onvoldoende in staat om hun projecten te coördineren of hierin te groeien. Hun contracten zijn niet verlengd, er zijn nieuwe teamleden aangenomen, 3 deelteams gevormd, in Zomba, Blantyre en Mangochi, en de rol van een lokale teamleider is teruggedraaid. Teamleden vallen direct onder de programma manager.

De periode dat de programma manager in Nederland was had zij vrijwel dagelijks email contact met het team over lopende zaken. Zij gaf wekelijks feedback op de counselling-rapportages en maandelijks over de teamvergaderingen en financiële rapportages.

speerpunten 2016

- Vergroten van efficiënte werkwijze bij alle teamleden: planning & organisatie, financieel management en monitoring & evaluatie
- Versterken van het zelfstandig werken van de 3 deel-teams
- Opzetten van een lange-termijn, lokale organisatiestructuur

Het team in Malawi zodanig trainen dat zij op termijn zelfstandig de projecten in Malawi kunnen draaien.

NEDERLAND: VOORLICHTING EN COMMUNICATIE

visie

Voorlichting geven over de situatie van kinderen bij politie en justitie in Malawi en een realistisch beeld schetsen van hoe we hen kunnen helpen is een belangrijk doel van Byounique. Daarmee willen wij breed begrip voor het probleem van onze doelgroep creëren, eerlijk en transparant verslag doen van ons werk en reacties van mensen ontvangen om te leren. Goede voorlichting versterkt ook onze fondsenwervingsactiviteiten. Byounique probeert regelmatig de verhalen van onze kinderen en ons werk onder de aandacht te brengen. Onze belangrijkste doelgroepen zijn daarbij de particulieren, stichtingen en bedrijven die ons werk steunen, belangstellenden die ons werk volgen, en particulieren, stichtingen en bedrijven die ons werk nog niet kennen/steunen. Gezien de voordelen qua kosten en bereik is social media een belangrijk communicatiekanaal.

uitgangspunten

- Algemene informatievoorziening naar ons team en alle belangstellenden via social media, nieuwsbrieven en jaarverslag
- Specifieke informatievoorziening naar (potentiële) sponsors, donateurs via persoonlijke brief/email, nieuwsbrieven en presentaties
- Afhandelen van ontvangen email-berichten of andere post binnen 1 week
- Bedankbeleid (bij bijzondere actie/donatie) binnen 2 weken
- Pers- en mediacontacten worden onderhouden door de programma manager

uitvoering 2015

In 2015 communiceerden we vooral via onze website, Facebook, jaarverslag, nieuwsbrieven en folders. En via persoonlijke communicatie, zoals presentaties of specifieke bijeenkomsten. De communicatie was vooral gericht op het informeren van onze bestaande donoren en belangstellenden. Wij vragen hen om onze informatie te verspreiden binnen hun kennissenkring en zagen dit terug in een toename aan likes en reacties op Facebook en de aanmelding van 2 vrijwilligers. Wij bereiken ons doel om bestaande donoren langdurig aan ons te binden en meer bekendheid/steun voor ons werk te creëren. Wij bereiken niet het brede publiek en zien geen toename in het aantal donoren, andere belangrijke doelen van onze communicatie.

	Communicatiemiddel	Frequentie	Resultaten 2015
Algemene informatievoorziening	Website	Doorlopend	
	Facebook (likes)	Doorlopend	
	Nieuwsbrief	4 x per jaar	
	Kerstkaart	1 x per jaar	
	Jaarverslag	1 x per jaar	Digitaal via website 19 x verstuurd als bijlage bij fonsaanvraag 1x aangevraagd door personen
Presentaties	Programma Manager		2
Media-aandacht	Magazine		0
	Krant		0
	Radio		0

Als mensen de ellendige situatie van kinderen bij politie en justitie kennen, dan snapt iedereen waarom we hen moeten helpen.

NEDERLAND: FONDSENWERVING

visie

Byunique werft fondsen om haar activiteiten mogelijk te maken. Byunique krijgt vooral inkomsten via particuliere donoren, stichtingen en institutionele donoren. Daarnaast blijven de oprichters de stichting steunen met een aanzienlijke donatie. Byunique besteedt haar ontvangen gelden maximaal aan de projecten en houdt haar overheadkosten zo laag mogelijk.

De groei van onze activiteiten vraagt om een steeds meer professionele aanpak met een goede diversiteit aan inkomstenbronnen. In 2015 heeft Byunique m.n. meer stichtingen aangeschreven. Dit vergt een gedegen selectie van passende stichtingen en het opstellen van professionele projectplannen. Hoewel wij groot belang hechten aan fondsenwerving via bedrijven of acties van derden, met deze instanties hopen wij een langdurige relatie op te bouwen en financiële continuïteit te garanderen, hebben wij hier in 2015 nog weinig geïnvesteerd. Dit vraagt om een uitgebreide campagne waar wij in 2015 niet de middelen voor hadden. Desondanks kregen wij een prachtige donatie van basisschool 't Bolwerk uit Leiderdorp. Qua particuliere donateurs kregen wij via-via 2 nieuwe donateurs en bestaande particuliere donateurs bleven ons steunen.

resultaten

Soort donateur	Aantal	Totaalbedrag
Oprichters	2	
Particuliere donateurs	9	
Bedrijven	1	
Institutionele donateur (Cordaid)	1	
Stichtingen/fondsen	9	
Acties van derden	1	
Malawi: Institutionele donateur Unicef	1	
Malawi: bedrijven en eigen inkomsten	2	

Fondsen werven is geen doel op zich. Maar om onze kinderen in Malawi de nodige steun te kunnen geven is nu eenmaal geld nodig.

JAARPLAN 2016

uitgangspunten

Eind 2015 heeft het bestuur het jaarplan goedgekeurd. Daarin zijn de doelen voor 2016 beschreven en zijn de strategische uitgangspunten 2016-2018 uitgewerkt. Aan de hand van deze uitgangspunten beoordeelt Byounique of wij een bepaald project wel of niet zullen starten of voortzetten en hoe wij onze organisatie verder zullen ontwikkelen:

- Het project leidt tot duurzame positieve veranderingen op het gebied van het jeugdrechtssysteem in Malawi
- Het project kan na maximaal 5 jaar overgedragen worden aan een lokale, gouvernementele organisatie
- Het project kan landelijke dekking krijgen
- De lokale instantie kan het project op termijn financieel zelfstandig draaien

De afgelopen jaren heeft Byounique geleerd dat de omstandigheden in Malawi, financiën, infrastructuur en opleidingsniveau, reële uitdagingen vormen om deze doelstelling te halen. Echter, om op termijn duurzame projecten met een daadwerkelijke impact te realiseren houden wij vast aan deze uitgangspunten en zetten wij alles in het werk om dit te bereiken. In 2016 zullen wij meer op managementniveau afspraken maken met onze gouvernementele partners en inzetten op 3-jaren-plannen waarin wij afspraken maken over de stapsgewijze overdracht van projecten. Wij zullen daarbij investeren in het trainen van medewerkers op het gebied van projectmanagement en financieel management.

Een centraal doel voor 2016 is het opstellen van een strategisch meerjarenplan, waarin wij keuzes maken over de verdere ontwikkeling van de organisatie in Malawi. Sinds onze start eind 2011 zijn wij continu gegroeid. Eind 2015 hebben wij een breed projectportfolio, 3 kantoren, 10 vaste personeelsleden en een groeiende groep part-time medewerkers. Dit is natuurlijk geweldig, want wij helpen steeds meer kinderen en gezinnen en hebben echt impact in Malawi. Maar het maakt ons ook kwetsbaar, o.a. op het gebied van personeelsontwikkeling en financieel management. Om de duurzame, professionele ontwikkeling van onze organisatie te blijven garanderen zullen wij strategische keuzes maken over onze focus, onze doelstellingen, ons personeelsbeleid en ons financieel beleid. Uitgangspunt daarbij is dat wij blijvende, daadwerkelijke verbeteringen in het jeugdrechtssysteem willen brengen met projecten die op termijn lokaal gedragen gaan worden.

verbeterpunten 2016

- Afspraken met gouvernementele partners vastleggen en minimaal ieder kwartaal evalueren
- Kwaliteiten van teamleden optimaal inzetten om doelen te behalen – *de juiste man op de juiste plaats*

Byounique is een ambitieuze organisatie die haar werk continu wil verbeteren om zo nog betere hulp aan onze doelgroep te kunnen bieden

JAARPLAN 2016: DOELSTELLINGEN 2016

organisatie

- Strategische keuzes maken wat betreft inrichting, ontwikkeling en groei van de organisatie
- Versterking van de samenwerkingsverbanden met andere niet- gouvernementele organisaties die zich inzetten voor jeugdrecht in Malawi
- Nederland: opbouwen van een klein team vrijwilligers dat ondersteuning biedt bij voorlichting, presentaties en fondsenwerving

projecten

- Kwaliteitsbewaking van lopende en nieuwe projecten
- Uitbreiding met nieuwe projecten, m.n. in nieuwe gebieden
- Meer nadruk op preventie, juridische ondersteuning, alternatieven versus jeugdgevangenis en bieden van financieel toekomstperspectief

communicatie

- Onze communicatie gericht toespitsen op onze doelstellingen en doelgroepen
- Moderniseren van onze sociale media: website, nieuwsbrief en Facebook
- Meer diverse/externe communicatiekanalen inzetten
- Uitbreiding aantal presentaties en aanwezigheid op festivals of andere activiteiten

financiën & fondsenwerving

- Vasthouden van de huidige donoren, particulier en stichtingen
- Diversificatie van fondsenwerving: internationale (institutionele) donoren, bedrijven en acties van derden
- Uitbreiding inkomensgenererende activiteiten, zowel in Malawi als in Nederland
- Maximale bijdrage van de oprichters van €10.000
- Tijdig starten met fonds aanvragen omdat sommige fondsen na een aantal maanden of enkele malen per jaar besluiten
- Continu inspelen op de veranderende financiële situatie in Malawi, o.a. beïnvloed door de koers, inflatie en financieel jaarplan overheid

Medio 2016 zal Byounique de organisatie-ontwikkeling en de implementatie van de projecten evalueren en het concept jaarplan 2017 opstellen.

Na onze groei sinds 2011 willen wij in 2016 strategische keuzes maken om de duurzame, professionele ontwikkeling van de organisatie te blijven garanderen

JAARPLAN 2016

overzicht geplande activiteiten 2016

<i>Preventie</i>	
	Child Rights Clubs Zomba, Blantyre en Mangochi
	Theaterpreventie Zomba, Blantyre en Mangochi
	Nationale Jeugdrecht Helplijn: juridisch advies, trainingen jeugdrecht, opvoedingsadvies
	Trainingscentrum Zomba
<i>Rehabilitatie</i>	
	HALT-projecten in Zomba, Blantyre en Mangochi
	Rehabilitatie in Mikuyu en Bvumbwe
	Vakopleidingen in Mikuyu en Bvumbwe
	Betalen schoolgeld 15 kinderen
<i>Bewustwording</i>	
	Byounique Child Justice Award
	Presentaties
	Partneroverleggen
<i>Capaciteitsopbouw</i>	
	Ondersteuning door programma manager
	Cursussen en in-house training
<i>Fondsenwerving</i>	
	Diversificatie en meer internationale aanvragen

RAAD VAN BESTUUR

raad van bestuur: nog namen etc.

Byounique is een kleine organisatie en kent geen directie, Raad van Toezicht of adviescommissies, wel een Raad van Bestuur. Het bestuur bestaat uit 3 leden en functioneert in de praktijk als een werkbestuur. Het bestuur kent 3 hoofdtaken:

- Algemene bestuurlijke taken: besluitvorming, vaststellen projectplannen en financiële documenten etc.
- Toezichthoudende taken: organisatieontwikkeling, beoordeling projecten, bewaken van de integriteit etc.
- Uitvoerende taken: werving van vrijwilligers, onderhouden van contacten met donateurs etc.

De leden van het bestuur hebben een zittingsduur van 4 jaar, die 2 maal verlengd kan worden. De bestuursleden worden benoemd op persoonlijke titel en op basis van een vooraf vastgesteld profiel. Zo worden kandidaten geselecteerd die een specifieke achtergrond hebben op het gebied van jeugdzorg, jeugdrecht, financiën of fondsenwerving/media. In de functiebeschrijvingen van bestuursleden zijn bevoegdheden en beperkingen opgenomen. Het bestuur vergadert in principe 4 maal per jaar. De leden van het bestuur verrichten hun taken onbezoldigd. Zij ontvangen dus geen salaris of andere onkostenvergoeding.

lange termijn perspectief van de organisatie

De belangrijkste verantwoordelijkheid van het bestuur is het bewaken van het langetermijnperspectief van de organisatie, het vaststellen van beleid en financiën en de omgang met de in- en externe bedreigingen van de organisatie. Hiertoe voert het bestuur ieder jaar een SWOT-analyse van de organisatie uit. In 2015 heeft het bestuur het Strategisch Meerjarenbeleidsplan en de begroting goedgekeurd. Kernpunt is het op termijn overdragen van projecten aan meest gouvernementele organisaties in Malawi zodat projecten duurzaam worden ingebed in de lokale structuren en Byounique zich verder kan blijven ontwikkelen, bijvoorbeeld naar andere landen waar onze hulp ook hard nodig is. Op financieel gebied is besloten dat Byounique geen grote financiële reserves op de bank mag hebben staan. De organisatie kent verder een gedegen uitgewerkt risicobeleid waarin alle mogelijke risico's zijn benoemd en acties zijn vastgelegd om deze risico's zoveel mogelijk te beperken. De risico's variëren van interne en externe corruptie, veiligheid van medewerkers, reputatieschade, tot het verlies van inkomsten. Dit risicobeleid wordt iedere 6 maanden geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

Naam	Rol	Sinds
Edward Molenaars	Voorzitter	22-7-2011
Anna Titawano	Secretaris	22-7-2011
Fons Wielzen	Penningmeester	8-2-2014

Het bestuur bewaakt het langetermijnperspectief, stelt beleid en financiën vast en monitort het risicobeleid van de organisatie

Byounique bedankt alle sponsors

In 2015 werd Byounique gesteund door familie, vrienden, bedrijven en stichtingen. Wij willen iedereen heel erg bedanken voor deze steun. U maakt het mogelijk dat wij zoveel kinderen in Malawi een goede toekomst kunnen bieden!!

Cordaid
Stichting Dirk Bos Fonds
Stichting KOPA
Stichting Voeten in de Aarde
Haella Stichting
Stichting Mundo Crastino Meliore
Stichting Emmaus Bilthoven
Johanna Donk-Grote Stichting
Moeke Fonds
Alert Fonds
Volunteer Services Overseas (VSO)
Macos
Level A Services

Basisschool 't Bolwerk -Leiderdorp

Stichting Byounique
byouniquenederland@gmail.com
www.byounique.nl
facebook.com/byounique

Kamer van Koophandel: 53384377



Hoe u ons kunt steunen

steun ons financieel

Werf fondsen voor Byounique, geef een eenmalige gift, word Vriend van Byounique of geef een nalatenschap:
Stichting Byounique, Rabobank, IBAN: NLo7RABO0168451972

wordt vrijwilliger

Vrijwilliger zijn is uitdagend, boeiend en belangrijk: jij biedt een grote bijdrage aan het succes van ons werk!

maatschappelijk ondernemen

U kunt sociaal actief zijn bij een gemotiveerde organisatie die gepassioneerd werkt voor een goed doel. Als onze belangrijke partner streven wij ernaar onze passie en energie over te brengen op u, uw werknemers, uw cliënten en uw partners.

byounique op jouw school

Wij richten ons op het welzijn van kinderen en jongeren en vinden het belangrijk om juist hun leeftijdgenoten te bereiken bij jou op school. Via boeiende lessen geven wij uitleg over ons werk. We leren kinderen en jongeren om promotors te zijn voor goede doelen door samen activiteiten te organiseren en fondsen te werven. Op deze manier combineren we onderwijs en plezier ten behoeve van leeftijdgenoten in uitzichtloze situaties.

steun onze social enterprise

Adverteer op onze website, doneer producten die we kunnen verkopen in onze (web)winkel, huur ons in voor lezingen of voor de invulling van uw teamdagen.

FINANCIEN

Voor Byounique staat financiële integriteit en transparantie centraal in al ons handelen. Donateurs moeten er volledig zeker van zijn dat Byounique de inkomsten die zij voor de projecten krijgt efficiënt en doelmatig inzet voor de kinderen die wij begeleiden en dat Byounique de continuïteit van projecten garandeert middels gezond financieel beheer. Wij voeren daartoe een helder financieel beleid met de volgende kenmerken:

- Wij besteden minimaal 90% van onze geworven middelen rechtstreeks aan onze doelstellingen in Malawi
- Wij besteden onze inkomsten zo efficiënt mogelijk: wij maken gebruik van lokale salarissen en materialen. In Nederland werken we zoveel mogelijk met vrijwilligers en hebben we geen eigen kantoor
- Wij voeren een 100% transparante boekhouding en leggen financiële verantwoording af middels ons jaarverslag en specifieke verslagen t.b.v. donateurs
- Een financieel monitoring systeem gebaseerd op functiescheiding en interne controle

kosten beheer en administratie

Dit zijn de kosten die de organisatie moet maken in het kader van administratievoering, beheersing, externe controle en verantwoording aan derden. Deze kosten zijn minimaal omdat Byounique in Nederland en Malawi geen/gratis kantoorruimte gebruikt en geen ondersteunend personeel in dienst heeft. De genoemde kosten betreffen de reis- en verblijfskosten van de programma manager, apparatuur en materialen voor het kantoor, kopieer- en frankeerkosten en telefoonkosten kantoor.

kostentoerekening

Wij hanteren een constante methodiek bij het toerekenen van kosten. De directe uitvoeringskosten worden direct toegekend aan de doelstellingen. De indirecte kosten worden toegerekend aan de hand van de volgende maatstaven:

- Salariskosten die in Malawi gemaakt worden, zijn direct toe te wijzen aan de doelstellingen van de stichting
- De kosten van bestuur, toezicht, certificering en externe controle vallen volledig onder de kosten van beheer en administratie

Donateurs kunnen er 100% zeker van zijn dat Byounique alle inkomsten efficiënt en doelmatig inzet voor de kinderen die wij in Malawi begeleiden

RESULTATENREKENING

Balans per 31-12-2015

<i>Activa</i>	2015 (€)	2014 (€)
Vaste activa		
Computers, camera's & telefoons	1.848	2.153
Inventaris	80	120
Vlottende activa		
Vorderingen	0	0
Liquide middelen	102.544	41.420
Totaal	104.472	43.693
<i>Passiva</i>	2015 (€)	2014 (€)
Bestemmingsreserve	49.828	43.693
Bestemmingsfondsen	54.644	0
Schulden	0	0
Totaal	104.472	43.693

Toelichting balans

Toelichting op de activa

<i>De vaste activa bestaan uit</i>	Aantal
• laptops	7
• camera's	2
• telefoons	5
• Canon printer	1
• Bureaus en stoelen	6
• fan	1

<i>De liquide middelen bestaan uit</i>	31/12/15	31/12/14
• NL rekening NLo7RABO 0168451972	78.768	34.166
• MW rekening FMB (eur): 0700824445	16.219	4.055
• MW rekening FMB (mkw): 0200685004	6.675	1.607
• Kasgeld	882	1.591

Toelichting op de passiva

<i>Toename bestemmingsreserve in 2014</i>	€ (euro)
Geworven en gereserveerd voor Programma 2015	6.135
Geworven en gereserveerd voor Bestemmingsfonds (specifiek project in overeenkomst met donor)	54.644
	60.779

RESULTATENREKENING

Baten en lasten in 2015

<i>Baten in 2015 (in €)</i>	2015	2014
Baten uit eigen fondsenwerving	134.667	80.173
Baten uit acties derden	0	0
Subsidies van overheden	0	0
Som van baten	134.667	80.173
<i>Lasten in 2015 (in €)</i>		
Besteed aan doelstelling	67.848	39.268
Besteed aan werving baten	74	0
Besteed aan beheer en administratie	5.966	5.204
Som van lasten	73.888	44.472
<i>Resultaat in 2015</i>		
Resultaat in 2015	60.779	
Toevoeging aan bestemmingsreserve	6.135	
Toevoeging aan bestemmingsfonds	54.644	

Toelichting baten en lasten

Toelichting op de baten

<i>De baten bestaan uit</i>	€ (euro)
• Donaties en giften oprichters/bestuurders	28.500
• Donaties in natura door oprichters/bestuurders	934
• Donaties en giften derden	105.233
• Baten uit acties derden	0
• Subsidies van overheden	0
• Totale baten	134.667

RESULTATENREKENING

Baten en lasten in 2015

Toelichting op de lasten

	<i>Besteed aan doelstelling</i>	<i>(in €)</i>
Rehabilitatie	Rehabilitatie Mikuyu	14.392
	Rehabilitatie Bvumbwe	8.668
	Praktijkonderwijs Bvumbwe	5.209
	Praktijkonderwijs Mikuyu	6.410
	HALT Zomba	7.461
	HALT Blantyre	5.373
	HALT Mangochi	200
	Duurzame Landbouw	1.301
Preventie	Theaterpreventie Zomba	6.820
	Helplijn preventie jeugdcriminaliteit	675
	Juridisch ondersteuning	3.110
	Voorlichting preventie	343
	Bijdrage onderwijskosten	1.720
	Child Rights clubs	3.388
	Enterpreneurship training	176
	Byounique Jeugdrecht Award	1.788
Bewustwording	Presentatie en overig	167
	Partnerbijeenkomsten	386
	Opleidingen	262
Capaciteitsopbouw		
	Totaal besteed aan doelstelling	67.848

	<i>Besteed aan Werving en Beheer</i>	<i>(in €)</i>
Werving baten	Kosten eigen fondsen werving	74
	Kosten verkrijging subsidie overheden	0
Beheer en Administratie	Reiskosten Programma Management	3.420
	Verblijfskosten Progr. Management	1.568
	Office	435
	Bankkosten	537
	Overige	6
	Totaal besteed Werving en Beheer	6.040
	Totaal besteed	73.888

Ratio's

Bestedingsratio Lasten: **92%**
 Besteed aan doelstelling/Totale Lasten

Kosten eigen fondsenwerving: **0%**
 Kosten eigen fondsenwerving/Baten eigen fondsenwerving

Kosten en Beheer en Administratie: **8%**
 Kosten Beheer en Administratie/Totale Lasten

Bestedingsratio Baten: **50%**
 Bestedingen aan doelstelling/Totaal van de baten



BYOUNIQUE

